

AVV. ELENA GUIDUCCI

Patrocinante in Cassazione

Via P.C. Cadoppi n. 6 - 42124 Reggio Emilia Tel.0522.272277 fax 0522.271660

Via Murri n. 48 - 40137 Bologna Tel e fax 051.309308

335.6787317 - P.Iva 01827000355- C.F GDCLNE67H45H223F

 $e\text{-}mail\ \underline{studio@studiolegaleguiducci.it}-PEC\ elena.guiducci@ordineavvocatireggioemilia.it$

CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM

Esperienze correlate ai requisiti tecnici richiesti

Titoli di studio

- Diploma di Laurea in Giurisprudenza conseguito presso l'Università di Modena il 26.06.1991.
- ➤ Iscrizione all'Albo dell'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia dal 13.10.1997.
- ➤ Iscrizione all'Albo Speciale degli Avvocati Cassazionisti dal 12.11.2010.

Competenze

Come potrà evincersi dall'analisi del Curriculum a seguire, è dimostrabile una significativa esperienza in tutti gli ambiti del diritto amministrativo, fornendo consulenza specifica a favore di enti, fondazioni e società pubbliche, imprese e persone fisiche.

In particolare si presta assistenza in materia di:

- diritto pubblico e servizi pubblici locali;
- contrattualistica;
- appalti pubblici (bandi e procedure);
- urbanistica (piani regolatori, piani di lottizzazioni, convenzioni urbanistiche, riqualificazioni urbanistiche);



- edilizia (rilascio o diniego di permesso di costruire, costruzioni abusive, accertamento di conformità);
- espropriazioni per pubblica utilità (procedimento di occupazione ed espropriazione, indennità di esproprio, servitù coattive, asservimento per pubblica utilità);
- concessioni e licenze pubbliche;
- concorsi pubblici (bandi, graduatorie);
- pubblico impiego (trasferimenti, procedimenti disciplinari, incarichi, indennità);
- risarcimento danni da atti e comportamenti illegittimi della pubblica amministrazione;
- accesso agli atti amministrativi, silenzio-rifiuto ed esecuzione del giudicato;
- prevenzione della corruzione;
- trasparenza ed integrità;
- modelli di organizzazione e gestione ai sensi del D.lgs. 231/2001;
- inconferibilità ed incompatibilità degli incarichi nelle pubbliche amministrazioni e negli enti privati in controllo pubblico;
- Due diligence, analisi S.W.O.T. e operazioni societarie;
- Formazione aziendale specializzata.

Si presta anche abituale assistenza nel contenzioso amministrativo avanti alle Autorità Giudiziarie competenti (T.A.R e Consiglio di Stato) e nell'ambito dei procedimenti amministrativi dinanzi alle Autorità Amministrative indipendenti (Autorità Nazionale Anticorruzione e Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato).

Esperienze maggiormente qualificanti con riguardo alle indicazioni contenute nella lettera di invito

Amministratore Unico di Campus Reggio S.r.l. con socio unico il Comune di Reggio Emilia La Società ha per oggetto esclusivo, ai sensi dell'art. 4 comma 2 lettere a), b), d) ed e) del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, la produzione di beni e servizi strumentali all'attività del Comune di Reggio Emilia e servizi di interesse generale e comunque necessari al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune stesso.



Con atto del Sindaco del Comune di Reggio Emilia del 27/6/2014, l'Avv. Elena Guiducci è stata nominata Amministratore Unico di Campus Reggio S.r.l., incarico cessato al 10/11/2020.

Nel corso dello svolgimento dell'incarico di Amministratore Unico si è provveduto a tenere i rapporti con il Socio Unico Comune di Reggio Emilia sotto molteplici profili, istituzionali, strategici, per l'ottenimento e la gestione di finanziamenti pubblici, ecc.

Si è provveduto alla redazione degli atti amministrativi, tra cui determinazioni dell'Amministratore Unico, formazione delle delibere assembleari, redazione di atti in genere quali, a mero titolo esemplificativo, la redazione dell'Atto di Accordo tra Campus Reggio S.r.l., Comune di Reggio Emilia, ER.GO e UNI.MORE per la realizzazione del secondo Stralcio dello studentato presso il Padiglione Marchi presso il complesso San Lazzaro.

Si è provveduto alla modifica dello Statuto della Società per adeguamento alla legge c.d. Madia nonché per l'assunzione delle funzioni gestorie del Mercato Ortofrutticolo di Reggio Emilia.

Nel corso dell'incarico sono state affrontate numerose problematiche di carattere anche giuridico, vedasi ad esempio l'analisi operata per gli organi del Comune di Reggio Emilia, sulla legittimità della concessione in diritto di superficie a titolo gratuito di un immobile del patrimonio pubblico (di Campus Reggio S.r.l.) ad altro organismo di diritto pubblico sul presupposto di un interesse generale all'operazione, con analisi della giurisprudenza e delle pronunce della Corte dei Conti.

Si è poi provveduto alle determinazioni in materia di affidamenti di incarichi e di acquisizione di lavori, servizi e forniture ed a tutto ciò che concerne l'ordinaria e straordinaria amministrazione della Società stessa.

Fondazione Ex Campo Fossoli

La Fondazione Ex Campo Fossoli, senza scopo di lucro, è stata costituita dal Comune di Carpi e dall'Associazione Amici del Museo Monumento al Deportato con lo scopo della diffusione della memoria storica mediante la conservazione, il recupero e la valorizzazione dell'ex campo di concentramento di Fossoli.

E' tutt'ora in essere da ormai cinque anni l'attività di consulenza ed assistenza legale continuativa e generale per le varie problematiche inerenti il diritto civile ed amministrativo che tempo per tempo sorgono presso la Fondazione. L'incarico ha altresì ad oggetto l'assistenza nella predisposizione di atti e documenti, tra cui atti amministrativi come le delibere degli organi della Fondazione nonché l'assistenza nella gestione dei rapporti con il Comune di Carpi.



In particolare, la consulenza e l'assistenza legale hanno ad oggetto le seguenti materie/attività:

- privacy ed adeguamento delle attività al regolamento europeo n. 679/2016;
- affidamento di lavori, servizi e forniture ed espletamento delle necessarie procedure;
- atti amministrativi interni ed esterni nonché la redazione di contratti;
- supporto al Direttore, al Presidente ed al Consiglio alle attività di competenza nonché nella predisposizione dei relativi atti.

Fondazione per lo Sport del Comune di Reggio Emilia

La Fondazione per lo Sport del Comune di Reggio Emilia è costituita con il concorso del Comune di Reggio Emilia, dei Sostenitori e dei Partecipanti; le finalità istituzionali della Fondazione, che si svolgono nel territorio del Comune di Reggio Emilia, sono costituite dallo svolgimento di funzioni collegate con il perseguimento di politiche sportive e di attività del tempo libero aventi rilevanza sociale.

La collaborazione con la Fondazione di cui trattasi, a seguito di aggiudicazione di procedura ad evidenza pubblica del 2018 per la consulenza ed assistenza legale, ha ad oggetto l'assistenza in materia di diritto amministrativo ed in particolare in materia di acquisizioni di lavori, servizi e forniture. In tale ambito si è prestato, in innumerevoli procedure ad evidenza pubblica, anche in ambito di appalti e concessioni di importi superiori alle soglie comunitarie, supporto al Responsabile Unico del Procedimento, alla Commissione giudicatrice ed agli organi deliberativi della Fondazione. Si è provveduto a verificare le delibere del Consiglio di Gestione ed all'estensione di determinazioni del direttore. Sono stati redatti pareri giuridici in relazione a problematiche via via emerse nel proseguimento dell'incarico, tra cui ad esempio la redazione di un parere in merito all'ipotesi di esclusione di un concorrente dalla procedura aperta per l'affidamento in concessione del servizio di gestione ed eventuale uso dell'impianto natatorio comunale "Ferretti-Ferrari" di via Melato n. 2/d a Reggio Emilia.

Si è provveduto, in più cicli, alla formazione del personale della Fondazione in ambito di contratti pubblici.

Sono state poi seguite questioni stragiudiziali in merito ad istanze di accesso ricevute da Fondazione e preordinate all'esperimento di ricorsi giurisdizionali avverso aggiudicazioni di appalti e concessioni o in merito all'esecuzione di contratti.



Fondazione I Teatri di Reggio Emilia

La Fondazione I Teatri di Reggio Emilia, ente controllato dal Comune di Reggio Emilia, si occupa della promozione, produzione e diffusione della cultura, oltre che della conservazione e valorizzazione dei beni culturali ad essa affidati quali il Teatro Valli ed il Teatro Ariosto di Reggio Emilia.

La collaborazione con la Fondazione di cui trattasi è in corso ormai da diversi anni in materia, prevalentemente, di diritto amministrativo e di diritto pubblicistico in genere.

In particolare la consulenza ha avuto ad oggetto la gestione di un finanziamento regionale finalizzato alla riqualificazione della Sala Verdi del Teatro Ariosto; in tale ambito si è altresì provveduto a redigere procedure ad evidenza pubblica di lavori e forniture con assistenza in ogni fase, dalla stesura degli atti, alla partecipazione alle sedute, alla verbalizzazione, alle risposte a chiarimenti, ad analisi in merito a ammissioni ed esclusioni dei concorrenti, all'aggiudicazione, fino alla sottoscrizione dei contratti. Si è poi prestata assistenza nelle fasi di esecuzione dei contratti con analisi e pareri in materia di subappalti, varianti, modifiche soggettive dell'appaltatore, ecc. Si è partecipato a numerosi Consigli di Amministrazione per esporre le tematiche sulle quali si è prestata assistenza. Sono stati redatti verbali del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

Si è poi provveduto a prestare assistenza e consulenza in materia di trasparenza ed anticorruzione. Sono state poi affrontate tematiche in merito alle deleghe della Fondazione ed in relazione ad eventuali modifiche dello Statuto.

C.R.P.A. S.p.A. e Fondazione C.R.P.A. Studi Ricerche

C.R.P.A. S.p.A., società controllata del Comune di Reggio Emilia, ha per oggetto la conduzione di ricerche, la realizzazione e la gestione di servizi per i produttori agricoli, l'industria agro-alimentare e gli Enti pubblici competenti, con lo scopo di promuovere il progresso tecnico, economico e sociale del settore primario e di conseguire una generalizzata diffusione delle forme più avanzate di agricoltura ecocompatibile.

La Fondazione C.R.P.A. Studi Ricerche è invece una fondazione, senza scopo di lucro, di ricerca scientifica e sperimentazione.

La consulenza alla Società ed alla relativa Fondazione, ormai in essere da anni, è relativa al diritto amministrativo. In particolare, nel corso dell'incarico, sono stati redatti pareri in relazione alla trasformazione in società a controllo pubblico di C.R.P.A. con particolare riferimento ai correlati



obblighi pubblicistici, E' stato poi redatto un parere circa l'applicabilità della normativa pubblicistica in materia di acquisti di lavori, servizi e forniture. Si è poi collaborato alla tenuta dei rapporti con il Comune di Reggio Emilia anche in relazione all'operazione di modifica dello Statuto.

Si è collaborato alla modifica dello Statuto della Fondazione quale ETS. Si è inoltre collaborato nella soluzione bonaria di una controversia relativa alla sottoscrizione di contratti in cui la controparte vantava un brevetto.

Sono stati redatti regolamenti in materia di acquisti di lavori, servizi e forniture nonché in materia di affidamenti di incarichi e di selezione del personale. Si è proceduto a fornire consulenza nell'esperimento di procedure di selezione di personale e nella partecipazione a bandi/avvisi pubblici di finanziamento.

Si è proceduto, in più cicli, a formare il personale dipendente in materia di acquisti di lavori, servizi e forniture nonché in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione.

Fondazione Reggio Children

La Fondazione Reggio Children - Centro Loris Malaguzzi – ETS ha come fondatore il Comune di Reggio Emilia. La Fondazione, che non ha scopo di lucro ed è annoverata tra gli Enti del Terzo Settore (ETS). La Fondazione promuove la ricerca in tutte le sue forme, a partire da quella realizzata dai Nidi e dalle Scuole dell'Infanzia, sostiene politiche e progetti di interesse educativo, culturale, sociale, scientifico a livello nazionale e internazionale.

Dal 2017 ad oggi si presta, a favore di Fondazione, assistenza e consulenza in ambito amministrativo, pubblicistico e civilistico. In particolare nel corso dell'incarico si è provveduto a redigere modifiche statutarie per la qualifica di ETS, seguendo passo per passo tale procedimento anche con gli enti preposti; si è poi provveduto all'assistenza nella fase di predisposizione di progetti e nella fase di definizione di accordi, convenzioni e altri atti necessari e connessi all'attuazione degli investimenti di carattere pubblicistico o di investimenti provenienti da realtà internazionali come Lego Foundation o come Enel Cuore. Si è partecipato, anche per relazionare su attività per cui è stata svolta la consulenza, a riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea. Sono stati resi pareri in ambito di applicazione della normativa pubblicistica in materia di scelta dei fornitori; sono poi stati redatti contratti con progettisti e fornitori.

Si è poi fornita assistenza nella definizione dei rapporti con altre istituzioni del territorio e con Autorità per l'attuazione di progetti di interesse pubblico.



Si è partecipato alla contrattualizzazione di un importante progetto, in fase di sviluppo, con Trenitalia e RFI per l'istituzione di asili e scuole d'infanzia presso alcune Stazioni come Roma Trastevere. Si è poi fornita consulenza nell'analisi dell'applicazione della normativa in materia di privacy e analisi delle modalità di definizione della tutela della proprietà intellettuale.

S.A.BA.R. Servizi S.r.l. e S.A.BA.R. S.p.A.

Trattasi di due società controllate dai Comuni della Bassa Reggiana per l'attuazione di politiche di interesse pubblico del territorio, con particolare riferimento alla raccolta e trattamento dei rifiuti.

Già da numerosi anni si presta attività di assistenza e consulenza ad entrambe le società in ambito di diritto amministrativo.

In particolare si è provveduto a redigere numerose procedure di gara, sia sopra che sotto soglia comunitaria, con supporto al RUP ed alla Commissione giudicatrice. Si è provveduto a redigere verbali degli organi societari e del Direttore Generale.

Si è provveduto a redigere pareri in ambito di applicazione della normativa pubblicistica, in ambito di prescrizioni in materia di TIA, di deleghe aziendali, ecc.

Si è proceduto, in più cicli, a formare il personale dipendente in materia di acquisti di lavori, servizi e forniture nonché in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione.

CONAMI

Il CON.AMI è il Consorzio Azienda Multiservizi Intercomunale di Imola, partecipato da 23 Comuni della Regione Emilia Romagna e della Toscana; trattasi di Consorzio fra enti locali costituito nella forma di Azienda Speciale consortile ai sensi degli articoli 31 e 114 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267 e s.m.i., istituzionalmente preposto alle seguenti attività di interesse generale del territorio.

Dal 2006 è in corso l'attività di consulenza e assistenza tecnico – giuridica in materia di diritto amministrativo e dei servizi pubblici locali, nonché in materia societaria.

In particolare si è prestata assistenza legale al Consorzio ed alle società partecipate/controllate dallo stesso su svariate argomentazioni e problematiche via via emerse; si è provveduto con continuità alla predisposizione e verbalizzazione di delibere dell'Organo Amministrativo e dell'Assemblea.

Si è proceduto alla revisione di procedure per il controllo analogo sulle società controllate da CON.AMI ed alla regolamentazione dei rapporti con i Comuni consorziati e con le società controllate.



Si è proceduto a seguire, in ogni singola fase, procedure di gara ad evidenza pubblica, sia sopra che sotto soglia comunitaria, con predisposizione della relativa contrattualistica per acquisizione e affidamento di lavori pubblici, assistenza al RUP ed alle Commissioni giudicatrici, predisposizione verbali di gara, assistenza alle fasi di gara e redazione di comunicazioni agli offerenti, ecc. Si è prestata assistenza nelle fasi esecutive dell'appalto, seguendo problematiche in relazione a subappalti, varianti, riserve, con redazione di accordi bonari ex art. 205 del D.Lgs. 50/2016.

Si è provveduto alla predisposizione di accordi, convenzioni e altri atti necessari connessi all'attuazione degli investimenti; si è poi prestata assistenza e consulenza in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, con aggiornamento dei piani triennali.

Sono stati redatti numerosi pareri sia in materia di applicazione della normativa in materia di appalti che in ambito di modalità di acquisizione e gestione di finanziamenti pubblici, di proposte irrevocabili di acquisto, ecc.

TPER S.p.A.

TPER S.p.A. è società in controllo pubblico da parte di Enti pubblici della Regione Emilia Romagna che svolge il servizio di trasporto pubblico locale.

Ormai da numerosi anni è in corso attività di consulenza e assistenza tecnico – giuridica in ambito amministrativo, societario e di diritto pubblico in genere. In particolare la consulenza ha avuto ad oggetto l'assistenza nella redazione di contratti e convenzioni, anche con altre società pubbliche del settore, nella gestione di investimenti, ecc.

Si fornisce assistenza nella predisposizione e gestione di procedure ad evidenza pubblica, in special modo in ambito sovranazionale, con redazione di atti, determine a contrarre, supporto al RUP ed alla commissione giudicatrice, verbalizzazione, redazione di comunicazioni e pubblicazioni, ecc.

Si è provveduto alla redazione di pareri in merito all'applicazione della normativa pubblicistica (appalti, prevenzione della corruzione, ecc.) nonché in ambito di obblighi nei confronti di Autorità come A.N.AC.

Si è fornita consulenza in materia di privacy, riferita in particolar modo all'adeguamento della società agli obblighi normativi anche per quanto riguarda il posizionamento di videocamere sugli autobus, nei luoghi pubblici o di lavoro, assistenza nella redazione delle informazioni in materia di privacy, eventuale corrispondenza con l'Autorità Garante per la protezione dei dati personali.

Si svolge attività giudiziale e stragiudiziale nell'attività di recuperi crediti.



Si provvede ciclicamente alla formazione del personale in ambito di appalti e prevenzione della corruzione.

SFERA S.r.l.

SFERA S.r.l. è società in house di CON.AMI e dunque società pubblica che opera nell'ambito della gestione di farmacie comunali.

Da ormai molti anni si presta attività di consulenza e assistenza tecnico – giuridica di carattere ordinario, in materia societaria e amministrativa.

In particolare si è provveduto alla predisposizione di numerose determine del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea. Si è prestata consulenza in operazioni di acquisizioni di farmacie e dunque nei rapporti coi Comuni affidanti. Sono state poi seguite numerose procedure di gara, con predisposizione della relativa contrattualistica per acquisizione e affidamento di lavori pubblici, servizi e forniture nei settori di operatività.

Si è prestata assistenza fase di predisposizione di accordi, convenzioni e altri atti necessari connessi all'attuazione degli investimenti; si è poi fornita assistenza nella predisposizione e modifica di regolamenti interni nonché nelle procedure di selezione.

Si è fornita consulenza continuativa ed aggiornamento nelle materie dei servizi pubblici locali e delle società pubbliche nonchè assistenza in relazione agli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione di cui alla L. 190/2012 e trasparenza di cui al D. Lgs. 33/2013.

Si è fornita assistenza nella predisposizione di atti difensivi avverso ordinanze relative a commercializzazione di mascherine prive di requisiti di legge, con esito di archiviazione da parte della Camera di Commercio di Bologna.

FORLIFARMA S.p.A.

Forlifarma S.p.A. è società in house dei Comuni della Romagna e dunque società pubblica che opera nell'ambito della gestione di farmacie comunali.

Dal 2016 si presta consulenza in ambito di diritto pubblico e amministrativo.

In particolare si è prestata assistenza nella redazione e gestione di procedure di gara di lavori, servizi e forniture, nell'adesione a convenzioni di centrali di committenza, ecc.



Si presta assistenza nella individuazione della normativa in ambito di distribuzione e trasporto di farmaci. Sono stati redatti regolamenti interni per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture ed è stato elaborato un albo fornitori per i grossisti di farmaci.

Si è prestata assistenza e formazione in relazione agli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione di cui alla L. 190/2012 e trasparenza di cui al D. Lgs. 33/2013.

ACIAM S.p.A.

ACIAM S.p.A. è società partecipata da Comuni della Marsica e svolge attività di ciclo integrato dei rifiuti.

Già da oltre un decennio si presta consulenza ed assistenza tecnico – giuridica di carattere continuativo in ambito di diritto amministrativo e societario. Si è provveduto a redigere verbali del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea nonché a redigere provvedimenti dell'Amministratore Delegato.

Si è prestata assistenza in materia di appalti pubblici sotto e sopra soglia per lavori, servizi e forniture. In particolare sono state seguite, in tutte le fasi, con supporto al RUP ed alla commissione, procedure di gara di importi di molto superiori alle soglie comunitarie. Si è poi provveduto a partecipare come membro di una commissione di valutazione di un project financing ed a redigere verbali.

Si è fornita assistenza in materia di governance, responsabilità amministratori e modelli organizzativi ex L. 231/2001 e s.m.i..

L'Avv. Guiducci, dal gennaio 2015 e tutt'ora in corso, ricopre per la società la qualifica di membro dell'Organismo di Vigilanza 231/2001. In particolare, quale membro dell'Organismo Di Vigilanza in società con ruolo attivo nella analisi del contesto interno, nella realizzazione del MOG 231 di parte generale e specifica, nella creazione dei flussi informativi, nell'individuazione delle misure per la prevenzione dei reati oggetto della normativa, nella redazione dei regolamenti interni per la procedimentalizzazione delle attività societarie, nella verifica delle attività svolte e nelle riunioni periodiche dell'Organismo Di Vigilanza.

Si è poi prestata consulenza e assistenza legale relativamente a predisposizione di convenzioni e contratti con enti locali e/o privati,

MA.FER S.p.A.



MA.FER S.p.A. è società a socio unico TPER S.p.A. che opera nella manutenzione di materiale adibito al trasporto ferroviario.

Dal 2013 è in corso l'attività di consulenza continuativa in ambito di contrattualistica e di rapporti giuridici con la società controllante, gli enti pubblici, le Autorità pubbliche (ART e A.N.AC.), nonché con clienti e fornitori.

Sono state svolte procedure per l'espletamento o la partecipazione a gare ad evidenza pubblica in genere, nonché l'espletamento dei conseguenti adempimenti presso l'A.N.AC. e presso l'Osservatorio regionale dei lavori pubblici.

Si è prestata consulenza nell'applicazione della normativa anticorruzione e trasparenza con adempimenti connessi nonché in materia di Privacy di cui al Regolamento Europeo 769/16 consistente a titolo esemplificativo nell'attività di adeguamento dell'informativa, dei dati oggetto di pubblicazione nel sito, dell'acquisizione dei consensi scritti on line e predisposizione del regolamento interno.

AGAC INFRASTRUTTURE S.p.A.

AGAC Infrastrutture S.p.A. è società controllata dai Comuni della Provincia di Reggio Emilia che svolge attività di interesse pubblico in ambito di servizio idrico integrato.

Dal 2017 si fornisce assistenza e consulenza in ambito di diritto amministrativo con partecipazione ad assemblee, adunanze, consigli e comitati e relativa verbalizzazione.

L'assistenza ha ad oggetto consultazioni orali e rilascio di pareri in materia civile ed amministrativa; si è poi partecipato all'operazione di affidamento del servizio idrico integrato che porterà alla costituzione della società mista ARCA.

ACT e AGENZIA MOBILITA' S.r.l.

ACT è Azienda controllata dalla Provincia di Reggio Emilia e da tutti i 45 Comuni della Provincia di Reggio Emilia che gestisce le partecipazioni in società operanti nei settori di riferimento del Consorzio.

Agenza Mobilità S.r.l., interamente pubblica, è società che ha assunto le funzioni di Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di cui alla citata L.R. Emilia Romagna n. 30/98 e successive modifiche ed integrazioni.



Da innumerevoli anni si presta, per entrambi gli enti sopra indicati, attività di consulenza e assistenza tecnico – giuridica di carattere ordinario nelle materie di diritto civile societario ed amministrativo.

In particolare si è provveduto a redigere accordi con il Comune di Reggio Emilia per l'attuazione di investimenti sul trasporto e dunque ad intrattenere i rapporti con l'Ente. Si è poi provveduto a redigere e gestire procedure ad evidenza pubblica per l'affidamento di lavori, servizi e forniture.

Si è provveduto a redigere pareri, anche orali, su molteplici argomentazioni tra cui la normativa pubblicistica sul trasporto pubblico locale, sulle licenze taxi e ncc, ecc.

Sono stati svolti accessi agli uffici per verifiche di carattere urbanistico e immobiliare, studio e aggiornamento costante in materia di servizi pubblici, assistenza e consulenza in materia di trasparenza (D.Lgs. 33/2013) ed anticorruzione (L. 190/2012).

HERA S.p.A.

Hera S.p.A. è società a controllo pubblico qualificabile come multy utilities della Regione Emilia Romagna.

Dal 1995 si presta attività di consulenza ed assistenza legale in ambito di diritto amministrativo, civile e societario.

In particolare sono stati redatti numerosi pareri in merito a problematiche relative all'esecuzione di contratti pubblici, a controversie relative a diritti reali su immobili, ecc.

Si è provveduto a prestare assistenza nella conclusione di accordi bonari ex art. 205 del D.Lgs. 50/2016, nonché nella redazione di contratti con enti pubblici e con società e fornitori, nello sviluppo di contratti di rete, ecc.

Contenziosi amministrativi maggiormente qualificanti

- Patrocinio dell'amministrazione resistente nel contenzioso avanti il T.A.R. Bologna avverso l'aggiudicazione della procedura per la manutenzione periodica, correttiva, per sinistri e risanamenti da svolgersi su componenti, e parti di carrozzeria; il contenzioso è terminato con sentenza n.



1023/2021 con dichiarazione, in accoglimento alle ragioni della nostra difesa, di irricevibilità del ricorso per tardività nella proposizione.

- Patrocinio dell'amministrazione resistente nel contenzioso avanti il T.A.R. Bologna avverso l'aggiudicazione della procedura della gara per la fornitura dei parcometri destinati alla Città di Bologna; il contenzioso è terminato con sentenza n. 545/2020 con la quale, in pieno accoglimento della nostra difesa, è stato respinto il ricorso.
- Patrocinio dell'amministrazione appellata nel contenzioso avanti il Consiglio di Stato per l'annullamento della sentenza n. 545/2020 del T.A.R. Bologna; il contenzioso si è concluso con il rigetto dell'appello e la sostanziale conferma della difesa del presente studio.
- Patrocinio dell'amministrazione resistente nel contenzioso avanti il T.A.R. Parma nel ricorso per l'annullamento, previa sospensione, di ordinanza sindacale contingibile e urgente; con ordinanza n. 99/2021 il Collegio ha respinto l'istanza di sospensione; si è in attesa del merito.
- Patrocinio dell'amministrazione resistente nel contenzioso avanti il T.A.R. Bologna per l'annullamento, previa sospensione, della procedura per affidamento d servizi di pulizia, rifornimento e manovra di autobus e di pulizia dei locali delle sedi e dei depositi; il contenzioso è terminato con sentenza n. 732/2020 con la quale, in pieno accoglimento della nostra difesa, è stato respinto il ricorso.
- Patrocinio dell'amministrazione resistente nel contenzioso avanti il T.A.R. Bologna per l'annullamento, previa sospensione, di provvedimento amministrativo, di delibere dell'Ente Locale di riferimento e di nulla osta della Sovraintendenza per i beni ambientali; il Collegio ha emesso ordinanza cautelare n. 58/2019 di rigetto dell'istanza ritenendo, a conferma della difesa del nostro studio, il ricorso non fondato in relazione al complesso delle censure in esso delineate e non comprovante l'esistenza effettiva di un pregiudizio grave ed irreparabile.

Ramo di specializzazione

- ➤ Diritto amministrativo;
- Diritto societario;
- Diritto civile.

Pubblicazioni e Docenze



- ➤ Docente ai Corsi di Specializzazione in materia di appalti per Enti e aziende pubbliche e private; in particolare nel 2018 e stato tenuto un corso di specializzazione in 6 giornate formative per dirigenti e quadri di azienda pubblica avente ad oggetto l'applicazione del D.Lgs. 50/2016 negli acquisti di lavori, servizi e forniture.
- ➤ Pubblicazione "190/33/Sistema 231" in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e Modelli di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.lgs. 231/2001, Ipsoa Wolters Kluwer, ottobre 2017, nella collana "impresa e responsabilità".
- ➤ Lo studio legale Guiducci inoltre si avvale di collaboratori alcuni dei quali svolgono il ruolo di membro del comitato editoriale di riviste giuridiche in materia di società pubbliche, che pubblicano settimanalmente articoli in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza, protezione dei dati personali, appalti pubblici, antitrust, incompatibilità ed inconferibilità, conflitto di interessi.

Inoltre è stato pubblicato nel 2018 da un membro dello studio il volume edito da Maggioli dal titolo "La trasparenza nei siti web delle società a partecipazione pubblica e a controllo pubblico". Peraltro alcuni collaboratori dello studio partecipano continuamente a noti eventi formativi specifici in materia di prevenzione della corruzione come da ultimo:

- -"School of integrity 2018" organizzata da Trasparency international e svoltasi a Vilnius.
- -"Global Forum anti-corruption & integrity forum" organizzato dall'OCSE a Parigi nel 2019.

Iscrizioni

- ➤ Dal 2016 iscrizione alla Centrale di Committenza "INTERCENT-ER" e dal 2018 iscrizione al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione "MEPA" di CONSIP quale fornitore di servizi legali.
- Dal 2018 iscrizione all'Albo dei Commissari A.N.AC. (benchè ad oggi non ancora operante).



Ultimi aggiornamenti professionali più rilevanti

- ➤ Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "La Gestione dei servizi pubblici locali tra diritto interno e comunitario" organizzato dalla Fondazione Forense Bolognese.
- ➤ Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "La nuova disciplina dei contratti pubblici" organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti.
- Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "Le società a partecipazione pubblica" organizzato da Paradigma.
- ➤ Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "Regolazione dei servizi di interesse economico generale con particolare riferimento ai trasporti pubblici" organizzato dall'Ateneo dell'Università di Bologna Campus di Ravenna e Fondazione Flaminia.
- ➤ Nel corso del 2016 partecipazione all'evento formativo "La riforma delle società a partecipazione pubblica dopo il T.U. del gennaio 2016" organizzato da ITA S.r.l.
- ➤ Nel corso del 2016 partecipazione all'evento formativo "La razionalizzazione dei servizi pubblici locali e delle loro forme di gestione" organizzato Fondazione Alma Mater;
- ➤ Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "Il ruolo del nuovo codice degli appalti e delle concessioni nelle nuove linee guida ANAC";
- ➤ Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "Il nuovo Testo Unico delle società a partecipazione pubblica: i piani di razionalizzazione degli enti locali";
- ➤ Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "Le procedure di aggiudicazione e il RUP dopo il correttivo, il bando-tipo e le nuove linee guida ANAC RUP, redazione bandi, procedure sotto-soglia, commissione di gara" Organizzato da MAGGIOLI EDITORE;

Studio Legale **Guiducci**

> Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "La nuova disciplina dei Contratti

pubblici" organizzato da SIAA.

➤ Nel corso del 2018 partecipazione all'evento formativo "Il Regolamento Europeo Privacy"

organizzato da Fondazione Forense Bolognese.

➤ Nel corso del 2018 partecipazione al "Corso di perfezionamento in Appalti Pubblici"

organizzato da Maggioli.

➤ Nel corso del 2018 partecipazione all'evento formativo "Il project financing dopo la riforma

del Codice Appalti" organizzato da Upi Formazione.

> Nel corso del 2019 partecipazione al "Corso di Perfezionamento in appalti pubblici - Nuovo

codice, decreto correttivo e provvedimenti attuativi" organizzato da Maggioli.

➤ Nel corso del 2021 partecipazione all'evento formativo "PPP e concessioni", organizzato da

Paradigma S.r.l.

> Nel corso del 2021 partecipazione all'evento formativo "Il Piano Nazionale Ripresa e

Resilienza" organizzato da Roga Italia S.r.l.

➤ Nel corso del 2021 partecipazione all'evento formativo "Parternariato Pubblico Privato"

organizzato da ITA S.r.l.

Privacy

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum ai sensi del D.Lgs. n.

196/2003 e s.m.i e del Regolamento Europeo 679/2016 per le sole finalità connesse all'incarico.

Reggio Emilia, 18.02.2022

Avv. Elena Guiducci

16